



*Дайджести платформи Industry4Ukraine мають на меті **інформування та координацію** серед керівників бізнес-об'єднань та кластерів спільноти промислових та хайтек секторів. Представлена інформація відображає тільки точку зору керівництва та учасників платформи - але не більше. інформація має **конфіденційний** характер й призначена для поширення в колах учасників кластерів та бізнес-об'єднань платформи Industry4Ukraine та наших ключових партнерів - державних установ, міжнародних організацій, НГО, експертного середовища.*

А. Стан економіки країни

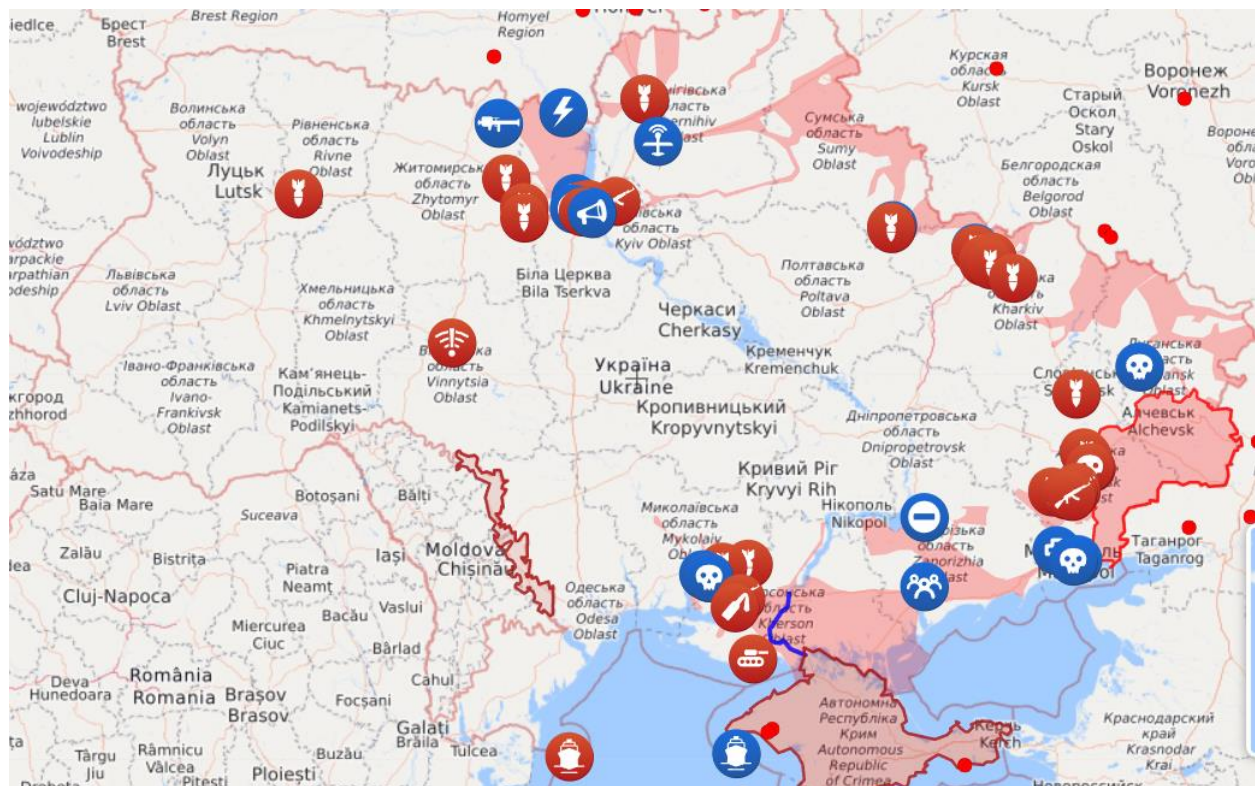
А1. Перехід учасників ринку на модель «військова економіка»

В перші тижні війни економіка України та юридичне регулювання господарської діяльності швидко деградувало

- Закрилися багато фірм – постачальників сировини, продуктів та компонентів. [Близько](#) 56% компаній-членів Європейської бізнес-асоціації повідомили, що не працюють на період воєнних дій.
- Майже повністю припинили свою роботи тисячі підприємств в зонах бойових дій.

- Виникли проблеми з імпортом в “безпечених” регіонах (де не ведуться бойові дії). Крім військового стану, інша причина - виникли значні труднощі в схемах логістики та постачань.

Згідно інформації від Асоціації «підприємств промислової автоматизації України» роботу припинили 90% інжинірингових компаній – це пов'язано, як з неможливістю обслуговувати замовників, так і вступом в дію форс-мажорних обставин, про що інформували своїх постачальників низка кінцевих замовників. Припинили роботу майже всі міжнародні вендори та їх дистриб'ютори. Про аналогічну ситуацію повідомляє Українська асоціація меблевиків. Узагальнені дані опитування 2-ої хвили Advanter Group кажуть, що 79% з опитаних 245 МСП зараз стоїть.



Мапа бойових дій та обстрілів на 14 березня, [джерело](#)

A2. Стан по критичним індустріям

До критичних індустрій в платформі Industry4Ukraine ми відносимо

- Галузі, які забезпечують продовольчу безпеку: с-господарство, харчова та переробна промисловість, виробництво напоїв

- Галузі, які забезпечують ліки та медичне обслуговування: фармацевтична галузь, виробництво медичного обладнання, сфера охорони здоров'я
- Критична інфраструктура: шляхова інфраструктура, виробництво електроенергії, тепла та води для забезпечення потреб населення.

Згідно [постанови КМУ №223 від 6 березня](#) частина секторів цих галузей сьогодні знаходяться під контролем військових адміністрацій, зокрема, в ціновому регулюванні. За нашою інформацією, переважна більшість підприємств харчової промисловості **не припиняли** роботу в безпечних регіонах. Менше це стосується фармацевтичної галузі, але й тут, місцеві підприємства після кількох тижнів перерви повертаються до повноцінного функціонування.

A3. Ситуація в сфері людських ресурсів

Згідно [ОCHA Ukraine](#) війна вже призвела до переміщення всередині України 1,85 млн людей, а всього зачепила 12 млн людей. На 11 березня було також більше 2,5 млн біженців, які перетнули кордон з ЄС.



В рамках спільноти кластерів Industry4Ukraine спостерігається значне переміщення співробітників фірм кластерів зі Східних регіонів країни, в першу чергу з Харкова в регіони Західної України. Виробничі активи учасників кластерів в регіонах бойових дій зазнають значних руйнувань ([пост CEO компанії УВК](#)). Значного переміщення виробничих фірм зі сходу чи півдня не спостерігається, або це вже надто пізно, або ж, це стосується окремих учасників, зокрема, з Києва та області.

A4. Стан ланцюгів постачань / ланцюги доданої вартості

На даний момент спостерігається наступна картина

Імпорт

- більша частина дистриб'юторів та вендорів промислових товарів зупинили свою діяльність. Згідно [джерела](#), навіть ІТ-компанії, для яких немає фізичного переміщення товарів, ще знаходяться в процесі переналаштування своєї роботи на нові умови.
- Залишки промислових товарів на складах різко зменшуються, й далі це може призвести до зупинки окремих виробництв.
- Детальна аналітика з цих питань - в напрацюванні.

Експорт

- чимало експортерів мають труднощі пов'язані з логістикою, відрядженнями (польоти закордон - неможливі), закупівлею валюти та авансовими платежами від закордонних контрагентів (припинені). Керівники кластерів кажуть, що уряд має значно посилити підтримку експортерів через кілька ключових заходів, й де 1-им йде експортне кредитування.
- Офіс підприємництва та розвитку експорту провів нараду з керівництвом штабу Industry4Ukraine - намічена низка заходів щодо співпраці, зокрема, мова йде про об'єднання зусиль в створення бази виробників, які можуть виконувати роботи для закордонних підрядників дистанційно (крім ІТ, - інжиніринг, проектування, креативні індустрії, цифровий маркетинг)..

Внутрішні ланцюги доданої вартості

- В умовах війни багато учасників кластерних об'єднань змінюють свій асортимент та напрями роботи. Головний напрям - підтримка продовольчої безпеки, критична інфраструктура, підтримка територіальної оборони та армії. Багато ІТ-компаній створює нові сервіси для підтримки нових потреб, або приймає участь в кібер -

війні з РФ, Підприємства, які не попадають під цей перелік, намагаються знайти нові ринки збуту та-або сфери застосування.

Назагал, продуктивність праці та використання людських ресурсів в економіці країни впала в рази. Певну тривогу викликає відсутність спеціалізації в економічних ланцюгах. Масовий ефект набуло явище “доставки бронжилетів” (касок, та іншого спорядження індивідуального захисту бійців). За нашою інформацією, крім спеціалізованих оборонних відомств та великих корпорацій, цим займаються сотні волонтерів. Важко переоцінити вклад волонтерів в забезпечення нашої армії та оборони. І, все-ж, в цій мережі також мова йде про покращення координації дій.

A5. Інфраструктура – Логістика

Інфраструктура країни потерпає від значних збоїв

- В районах бойових дій практично відмінені всі перевезення
- Значно потерпає логістична інфраструктура в районах правобережної та західної України. Причиною затримок є значний трафік в західному напрямі (біженці), а також численні блок-пости.
- По всіх регіонах країни спостерігаються значні перебої з паливом, - найбільше на бензин.

B. Проекти спільноти Industry4Ukraine

B1. Ініціатива Clusters4Ukraine

Ініціатива, що створена в кінці лютого, об'єднує кластери України з метою підтримки а) діяльності власних членів та спільнот, б) критичних індустрій. В цьому підході відображається кластерна «логіка» - критичні індустрії не можуть в перспективі функціонувати без постачальників компонентів та продуктів, провайдерів інжинірингових та інших послуг, які домінують в спільноті Industry4Ukraine.

Детальніше, офіційні сторінки ініціативи – [українською мовою](#), [англійською мовою](#).

Перші результати ініціативи Clusters4Ukraine

Перше й головне - **створено «[вікно допомоги для України](#)» (маркетплейс)** на Європейській платформі кластерної співпраці (ЕССР), куди можуть вводити свої запити про допомогу та потреби всі кластери України! Цей інструмент є також єдиним для всіх учасників мережі EEN.



Внутрішня координація

- створений об'єднаний «кластерний штаб» (15+ чол), є координатори по регіонам та галузевим секторам, йде відлагодження щоденні комунікації - координація з 10+ кластерами України. Окремі напрями нашої роботи координуються з Українською радою бізнесу, СУП, та іншими бізнес - об'єднаннями.
- Створений об'єднаний запит швейних кластерів 3-х регіонів (Хмельниччина, Львівщина, Рівенщина) щодо поставок сировини та матеріалів для пошиття 10 тис комплектів бронежилетів та інших речей для тероборони. Це 1-ий кейс, який зараз буде масштабуватись - в процесі напрацювання запиту по харчовій та виробництву ліків.
- виділені по 2 особи - від кластерів, та укр мережі EEN, які будуть "фільтром" для введення запитів на платформу ECCP. Ці позиції забезпечені фінансуванням від European Clusters Alliance.
- Формуються інші ініціативи – з американською асоціацією CSIA та євро-мережею DIH для формування подібних проектів в їх сферах діяльності
- Розпочалось вироблення position paper (короткі аналітично-інфо. Довідники) за напрямками - 1) Логістика, 2) Швейні кластери
- Для внутрішнього метчмейкінгу створений [сервіс метчингу «попит-пропозиція» на платформі мейкметчингу АППАУ](#)
- Євро- координація

- наша ініціатива отримала підтримку євро-комісії й комунікується кластерам ЄС по їх каналам
- відлагодженні щоденні комунікації з DG GROW (Євро-комісія) та European Cluster Alliance
- Розпочались перемовини щодо формування спільних пропозицій на рівні DG GROW

Головні проблеми в рамках ініціативи Clusters4Ukraine

- Координація з ЦОВВ – РОВВ є на дуже низькому рівні й фактично за всіма напрямками. ЦОВВ практично не видають інформацію, яка б орієнтувала учасників ринку, щодо стану та вирішення поточних проблем економічного характеру. Дуже важко відбувається залучення чиновників різних рівнів до ініціатив нашої спільноти у зв'язку з підвищеною зайнятістю в поточних оперативних (анти-кризових) завданнях.
- Логістика – в ініціативі не вистачає експертизи, також потрібна щоденна координація з Міністерством Інфраструктури.
- Бюджет ініціативи Clusters4Ukraine залишається практично на нульовій відмітці. Більше 15 експертів третій тиждень працюють на волонтерських засадах, й для їх подальшого утримання необхідне фінансування - ситуація стає критичною.

B2. Інші ініціативи платформи

На минулому тижні розпочалось формування ще 2 ініціатив, які стосуються більш вузьких спільнот платформи Industry4Ukraine

- CSIA4Ukraine – намагається запустити аутсорс інжинірингових послуг серед учасників АППАУ та кластерів ІАМ. [CSIA](#) – це спільнота системних інтеграторів АСУТП-ІТ США та ЄС, яка готова видавати такі замовлення в цілях підтримки українських розробників під час війни.
- DIH4Ukraine – аналогічна ініціатива по мобілізації європейської мережі [DIH](#) та університетів. Тут мова йде про розширення участі українських учасників в існуючих проектах ЄС, а також інших видах підтримки.

По обом ініціативам зараз працюють виділені команди фахівців платформи.

С. Точки координації стейкхолдерів промислових хайтек

С1. Фокус на ключових викликах

Фокус учасників платформи Industry4Ukraine в поточній ситуації визначається контекстом переходу на модель військової економіки. Кластерний штаб та координатори кластерів фокусуються на наступних викликах

1. **Як перезапустити економічні ланцюги навколо критичних галузей.** Тут необхідно фокусуватись на вирішенні наступних питань
 - a. Збір потреб по всім сегментам та ланцюгам доданої вартості
 - b. Нова конфігурація ланцюгів постачань в умовах військового часу
 - c. Налагодження логістики постачань - відновлення роботи дистриб'юторів та вендорів імпорتنих промислових товарів.
 - d. Перезапуск роботи експортерів
2. **Як забезпечити життєдіяльність ключових учасників економічних секторів,** - зокрема, кластерний штаб напрацьовує пропозиції щодо підтримки критичних індустрій та їх ланцюгів шляхом більш ефективного державного регулювання.
3. **Як підтримати членів кластерів в нових умовах повсюдного спаду економічної активності.** Зокрема, в фокусі ініціативи є
 - a. Формування баз даних для віддаленої (аутсорсинг) роботи інженерних компаній та інших категорій (ІТ, креативні індустрії, цифровий маркетинг).
 - b. Запуск міжнародних ініціатив підтримки кластерів України та їх учасників.

С2. Головні точки координації на період 2 тижнів

Виходячи зі вказаних вище ключових викликів, ініціатива Clusters4Ukraine потребує максимальної координації зусиль своїх членів по наступним напрямкам

1. Координація з Центральними органами виконавчої влади (ЦОВВ). За прикладом офісу з підприємництва та розвитку експорту - подібні наради з прийняттям відповідних рішень необхідно провести з іншими установами, в першу чергу, з Міністерством інфраструктури для узгодження питань логістики.
2. Координація з Регіональними ОВВ. Необхідно продовжувати контакти у всіх регіонах з ОДА та військовими адміністраціями у проясненні ситуації з логістикою та станом критичних індустрій. Наша головна пропозиція для них - **винесення їх запитів на рівень “[європейського вікна допомоги](#)”** (платформа ЕССР) й у відповідності до потреб критичних індустрій в їх регіонах.
3. Координація з іншими бізнес-асоціаціями. Необхідно провести наради по узгодженню позицій щодо стану критичних індустрій з ключовими акторами, дотичними до промислових секторів - СУП, ФРУ та УСПП.
4. Координація з міжнародними організаціями та спільнотами. В фокусі залишається

- a. Відлагодження та поглиблення роботи з ЕССР / ЕСА
- b. Запуск пропозицій по ініціативам DIH4Ukraine CSIA4Ukraine.

В умовах невизначеності та постійних змін, ми намагаємось діяти скоординовано, швидко та з фокусом на посиленні найслабших ланок ланцюгів доданої вартості в критичних індустріях. Ініціатива Clusters4Ukraine потребує кращого експертного залучення та фінансової підтримки.

D. Всі ресурси спільноти

- Офіційна сторінка платформи Industry4Ukraine - <https://www.industry4ukraine.net/>
- Офіційні сторінки ініціативи Clusters4Ukraine – [українською мовою](#), [англійською мовою](#).
- [“Вікно допомоги від ЕССР”](#) - зовнішній маркетплейс для кластерів України
- [Внутрішній маркетплейс для промислових хайтек](#) секторів

З довідкових питань, співпраці та долучення - звертайтеся на info@industry4ukraine.net